

TMG halfjaarrekening 2017



Halfjaarverslag 2017

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Bedragen in duizenden euro's	Toelichting	Periode	Periode
		1/1 - 30/6 2017	1/1 - 30/6 2016
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Opbrengsten	6,7	155.997	171.896
Overige bedrijfsopbrengsten		-	12
Som der bedrijfsopbrengsten		155.997	171.908
Grond- en hulpstoffen		9.257	10.734
Personeelskosten		69.045	71.876
Afschrijving, amortisatie en bijzondere waardevermindervingsverliezen		5.137	5.139
Overige bedrijfskosten		96.647	91.202
Som der bedrijfslasten		180.086	178.951
Bedrijfsresultaat	6	-24.089	-7.043
Resultaat deelnemingen	10	879	55
Financiële baten		-	16
Financiële lasten		-386	-550
Financiële baten en lasten		493	-479
Resultaat uit voortgezette activiteiten vóór belastingen		-23.596	-7.522
Winstbelasting	11	-6.028	-1.755
Nettoresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		-17.568	-5.767
Beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting	9	6.175	8.901
Nettoresultaat		-11.393	3.134
Nettoresultaat per aandeel			
Nettoresultaat toerekenbaar aan houders van gewone aandelen Telegraaf Media Groep N.V.		-11.393	3.134
Gemiddeld aantal geplaatste gewone aandelen		46.350.000	46.350.000
Gewoon en verwaterd resultaat voortgezette bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)		-0,38	-0,12
Gewoon en verwaterd resultaat per aandeel (EUR)		-0,25	0,07

Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Toelichting	Periode	Periode
		1/1 - 30/6 2017	1/1 - 30/6 2016
Nettoresultaat van de geconsolideerde winst- en verliesrekening		-11.393	3.134
Resultaat nooit via de winst- en verliesrekening			
Actuariële resultaten bij toegezegde personeelsregelingen		258	-
Winstbelasting		-74	-
Overig resultaat na belasting		184	-
Totaalresultaat, toe te rekenen aan aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.		-11.209	3.134

Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerd overzicht van de financiële positie

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	<i>Toelichting</i>	30/6 2017	31/12 2016
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële activa		66.094	181.969
Materiële vaste activa	12	30.235	26.767
Investerings in geassocieerde deelnemingen		46.675	48.143
Latente belastingvorderingen		51.003	44.636
Overige vorderingen		835	719
Totaal vaste activa		194.842	302.234
Vlottende activa			
Voorraden		856	1.175
Belastingvorderingen		-	46
Handels- en overige vorderingen		35.386	58.256
Geldmiddelen		2.009	19.485
Activa aangehouden voor verkoop	13	148.411	15.848
Totaal vlottende activa		186.662	94.810
Totaal activa		381.504	397.044
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Geplaatst kapitaal		11.588	11.588
Overige reserves		204.588	215.797
Toe te rekenen aan aandeelhouders van Telegraaf Media Groep N.V.		216.176	227.385
Verplichtingen			
Personeelsbeloningen		2.776	4.722
Latente belastingverplichtingen		511	10.190
Totaal langlopende verplichtingen		3.287	14.912
Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen	16	22.687	6.200
Handelsschulden en overige verplichtingen		93.589	131.593
Voorzieningen	15	12.744	16.113
Belastingsschulden		88	841
Passiva aangehouden voor verkoop	13	32.933	-
Totaal kortlopende verplichtingen		162.041	154.747
Totaal verplichtingen		165.328	169.659
Totaal passiva		381.504	397.044

Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in duizenden euro's	Toelichting	Periode	Periode
		1/1 - 30/6 2017	1/1 - 30/6 2016
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten			
Nettoresultaat		-11.393	3.134
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen materiële vaste activa		3.808	3.873
Amortisatie immateriële activa		3.999	3.607
Bijzondere waardevermindervers verliezen op immateriële activa		140	-
Bijzondere waardevermindervers verliezen op materiële vaste activa		433	-
Terugneming bijzondere waardevermindervers verliezen op materiële vaste activa	12	-998	-
Netto financieringslasten	10	414	717
Resultaat op verkochte vaste activa		10	-12
Aandeel in resultaat investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode		-796	-
Overige resultaten deelnemingen		-	-55
Winstbelasting		-3.227	1.622
		-7.610	12.886
Mutatie voorraden		-128	329
Mutatie handels- en overige vorderingen		7.012	5.216
Mutatie handelsschulden en overige verplichtingen		-18.206	-10.237
Mutatie voorzieningen en personeelsbeloningen		-3.203	-28.572
		-22.135	-20.378
Ontvangen rente		2	11
Betaalde rente		-338	-633
Betaalde winstbelastingen		-3.001	-3.142
Nettokasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten		-25.472	-24.142
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Ontvangen dividend		1.575	63
Investeringen in immateriële activa		-3.991	-3.253
Investeringen in materiële vaste activa	12	-1.250	-2.268
Verwerving van bedrijfsactiviteit, na aftrek van verworven geldmiddelen		-	58
Investering in geassocieerde deelnemingen		-145	-414
Desinvesteringen van materiële vaste activa		-	4.480
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-3.811	-1.334
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Betaald dividend	14	-	-7.416
Opname financieringsverplichtingen	16	17.093	5.000
Aflossing financieringsverplichtingen		-606	-1.669
Wijziging belang van derden	14	-	-5.700
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		16.487	-9.785
Nettomutatie geldmiddelen		-12.796	-35.261
Geldmiddelen per 1 januari		19.485	42.928
Mutatie geldmiddelen opgenomen onder activa aangehouden voor verkoop		-4.680	-3
Geldmiddelen per 30 juni		2.009	7.664

Geen accountantscontrole toegepast

Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen

Toe te rekenen aan aandeelhouders Telegraaf
Media Groep N.V.

<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Toelichting	Aandelen kapitaal	Overige reserves	Totaal	Minder- heids- belang	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2016		11.588	223.592	235.180	-7.974	227.206
Nettoresultaat van de winst- en verliesrekening		-	3.134	3.134	-	3.134
Overig resultaat na belasting		-	-	-	-	-
Totaalresultaat		-	3.134	3.134	-	3.134
Dividend aan aandeelhouders	14	-	-7.416	-7.416	-	-7.416
Verwerving minderheidsbelang		-	-1.705	-1.705	7.974	6.269
Stand per 30 juni 2016		11.588	217.605	229.193	-	229.193
Nettoresultaat van de winst- en verliesrekening		-	-1.576	-1.576	-	-1.576
Overig resultaat na belasting		-	-232	-232	-	-232
Totaalresultaat		-	-1.808	-1.808	-	-1.808
Stand per 31 december 2016		11.588	215.797	227.385	-	227.385
Nettoresultaat van de winst- en verliesrekening		-	-11.393	-11.393	-	-11.393
Overig resultaat na belasting		-	184	184	-	184
Totaalresultaat		-	-11.209	-11.209	-	-11.209
Stand per 30 juni 2017		11.588	204.588	216.176	-	216.176

Geen accountantscontrole toegepast

Toelichting op de geconsolideerde halfjaarrekening

1. Verslaggevende entiteit

Telegraaf Media Groep N.V. (de "Vennootschap") is gevestigd in Amsterdam, Nederland en houdt zich voornamelijk bezig met het uitgeven van gedrukte media en exploitatie van en deelname in digitale media en radio. De certificaten van de aandelen van de vennootschap zijn genoteerd aan NYSE Euronext te Amsterdam.

De geconsolideerde halfjaarrekening van de Vennootschap over het eerste halfjaar van 2017 omvat de Vennootschap, haar dochterondernemingen en entiteiten waarover gezamenlijke zeggenschap wordt uitgeoefend (samen "TMG") en de belangen van TMG in geassocieerde deelnemingen. De geconsolideerde jaarrekening van TMG over het boekjaar 2016 is op aanvraag beschikbaar via het postadres van de Vennootschap, Postbus 376, 1000 EB Amsterdam of te downloaden via www.tmg.nl.

Het halfjaarbericht, waarop geen accountantscontrole is toegepast, is op 27 juli 2017 goedgekeurd door de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen voor publicatie.

2. Overeenstemmingsverklaring

De geconsolideerde halfjaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de door de International Accounting Standards Board (IASB) vastgestelde en door de Europese Commissie goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS) en de interpretaties daarvan door de IASB.

De halfjaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, afgerond op het dichtsbijzijnde duizendtal.

De halfjaarrekening is opgesteld conform IAS 34 tussentijdse financiële verslaggeving. Het bevat niet alle informatie die is vereist voor een volledige jaarrekening en dient in combinatie met de geconsolideerde jaarrekening 2016 van TMG te worden gelezen.

3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

De grondslagen voor financiële verslaggeving die TMG in deze geconsolideerde halfjaarrekening heeft toegepast zijn gelijk aan de door TMG toegepaste grondslagen in de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2016, namelijk door de Europese Commissie goedgekeurde International Financial Reporting Standards (IFRS).

Voor zover relevant, zijn alle IFRS standaarden en interpretaties inclusief amendementen die effectief zijn vanaf 1 januari 2017, toegepast door TMG vanaf 1 januari 2017. Deze wijzigingen hebben geen invloed op de financiële positie en waarderinggrondslagen en tevens geen invloed met terugwerkende kracht.

4. Schattingen en oordeelsvorming door de leiding

De opstelling van tussentijdse berichten vereist oordeelsvorming door de leiding, die schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen voor financiële verslaggeving en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en de omvang van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. Tussentijdse resultaten voorspellen niet noodzakelijkerwijs de eindejaarsresultaten.

Tenzij hierna anders vermeld, zijn bij het opstellen van dit tussentijdse bericht de gebruikte belangrijke door het management gevormde oordelen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van Telegraaf Media Groep en de gebruikte belangrijkste schattingsbronnen gelijk aan de oordelen en bronnen die zijn toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2016.

5. Financieel risicobeheer

De risicocategorieën en -factoren met een materiële impact op de financiële positie van Telegraaf Media Groep zijn uitgebreid beschreven in de jaarrekening 2016. In de eerste zes maanden 2017 zijn geen belangrijke wijzigingen op het risicobeheer opgetreden, waardoor in deze rapportage wordt volstaan met een referentie naar de jaarrekening 2016.

De afgelopen jaren is er structureel een veranderend mediagebruik zichtbaar geweest, waarbij traditionele media onder druk zijn komen te staan en nieuwe media en nieuwe technologieën een groeiend consumentengebruik kennen.

Voor een nadere toelichting op de marktomstandigheden wordt verwezen naar het verslag over de halfjaarresultaten 2017.

6. Gesegmenteerde informatie

Bedragen in duizenden euro's

Voortgezette bedrijfsactiviteiten

Opbrengsten transacties derden

Intercompany transacties

Som der bedrijfsopbrengsten

Resultaat van het segment vóór afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardevermindervers verliezen

Totaal afschrijvingen, amortisatie en (terugnemingen) bijzondere waardevermindervers verliezen

Bedrijfsresultaat

Resultaat deelnemingen

Financiële baten

Financiële lasten

Winstbelasting

Nettoresultaat

Nettoresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting

Nettoresultaat

Activa van het segment

Investerings in geassocieerde deelnemingen

Totaal activa per 30 juni / 31 december 2016

Verplichtingen van het segment

Totaal verplichtingen 30 juni / 31 december 2016

Investerings van het segment

Totaal investeringen

Reorganisatiekosten

Bijzondere waardevermindervers verliezen op immateriële activa

Bijzondere waardevermindervers verliezen op materiële vaste activa

Overige materiële niet-geldelijke posten

Gemiddeld aantal fte

Bedrijfssegmenten

TMG is opgebouwd uit de volgende hoofdbedrijfssegmenten:

- **TMG Media:** het uitgeven van landelijke dagbladen, regionale dagbladen, huis-aan-huisbladen, tijdschriften, printgerelateerde internetactiviteiten en videoproducties (bv. Telegraaf VNDG).
- **TMG Digital:** de digitale activiteiten omvatten onder andere GeenStijl, GroupDeal, Dumpert, GasPedaal en Relatieplanet
- **Facilitair bedrijf:** overige activiteiten omvatten onder meer het drukken en verspreiden van kranten, het leveren van kantoorruimte en bijbehorende faciliteiten, voornamelijk voor het segment TMG Media.
- **Hoofdkantoor en overig:** onder het hoofdkantoor vallen de stafafdelingen en TMG Radio, zijnde Classic FM en MyRadio B.V. Daarnaast zijn hierin opgenomen de intercompany eliminaties.

TMG Media		TMG Digital		Facilitair Bedrijf		Hoofdkantoor & overig		Totaal	
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
131.965	144.733	15.522	17.961	8.296	8.883	214	331	155.997	171.908
-	-	-	-	32.155	35.422	-32.155	-35.422	-	-
131.965	144.733	15.522	17.961	40.451	44.305	-31.941	-35.091	155.997	171.908
30.854	38.404	-11	1.854	-15.763	-16.600	-34.032	-25.562	-18.952	-1.904
-492	487	369	481	2.929	2.731	2.331	1.440	5.137	5.139
31.346	37.917	-380	1.373	-18.692	-19.331	-36.363	-27.002	-24.089	-7.043
-	-	-	55	-	-	879	-	879	55
-	6	-	10	-	-	-	-	-	16
-6	-	-1	-	-1	-	-378	-550	-386	-550
-7.940	-9.505	101	-361	4.585	4.833	9.282	6.788	6.028	1.755
23.400	28.418	-280	1.077	-14.108	-14.498	-26.580	-20.764	-17.568	-5.767
-	-	-	-	-	-	6.175	8.901	6.175	8.901
23.400	28.418	-280	1.077	-14.108	-14.498	-20.405	-11.863	-11.393	3.134
47.694	47.655	12.932	12.100	49.662	51.954	224.541	237.192	334.829	348.901
-	-	374	374	-	-	46.301	47.769	46.675	48.143
47.694	47.655	13.306	12.474	49.662	51.954	270.842	284.961	381.504	397.044
65.041	72.464	3.071	1.511	5.590	-2.965	91.626	98.649	165.328	169.659
65.041	72.464	3.071	1.511	5.590	-2.965	91.626	98.649	165.328	169.659
431	307	282	24	23	1.891	4.608	3.372	5.344	5.594
431	307	282	24	23	1.891	4.608	3.372	5.344	5.594
1.046	330	26	-	1.154	-574	1.466	537	3.692	293
-	-	140	-	-	-	-	-	140	-
-681	-	4	-	112	-	-	-	-565	-
365	330	170	-	1.266	-574	1.466	537	3.267	293
797	944	127	122	260	304	178	157	1.362	1.527

In de eerste helft van 2017 zijn de activiteiten van TMG Landelijke Media en Holland Media Combinatie samengevoegd in een nieuwe business unit TMG Media. De vergelijkende cijfers zijn op deze structuurwijziging aangepast.

Keesing Media Group is gepresenteerd als activa/passiva aangehouden voor verkoop respectievelijk als beëindigde activiteit.

7. Seizoensgebondenheid van bedrijfsactiviteiten

Een gedeelte van de bedrijfsactiviteiten van TMG is onderhevig aan seizoensinvloeden. In het eerste en derde kwartaal zijn de advertentieopbrengsten normaliter lager dan gedurende de rest van het jaar. De losse verkoop van De Telegraaf is in het derde kwartaal belangrijk hoger. Het vierde kwartaal is normaliter het belangrijkste kwartaal voor de advertentieopbrengsten.

De kasstroom is het sterkst in het vierde kwartaal als naast kwartaalabbonnementen eveneens halfjaar- en jaarabbonnementen vooruit worden ontvangen.

8. Overname van ondernemingen

TMG heeft in het eerste halfjaar van 2017 geen ondernemingen overgenomen. In 2016 werd door TMG Landelijke Media B.V. per 28 april 2016 100% van de aandelen in International Fashion Week B.V. verworven.

9. Beëindigde bedrijfsactiviteiten

Op 26 juni 2017 hebben de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen besloten om het proces tot verkoop van Keesing Media Group in gang te zetten. Keesing Media Group heeft de afgelopen jaren binnen de Telegraaf Media Groep een sterke groei in omzet en winstgevendheid doorgemaakt. Naar het oordeel van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen zal een eventuele verkoop Keesing Media Group beter in staat stellen haar internationale groei verder te ontwikkelen. Hiermee is het segment Keesing Media Group als beëindigd aangemerkt in dit halfjaarverslag.

Op 15 januari 2016 hebben TMG en Talpa besloten tot verregaande samenwerking waarbij onder andere de radioactiviteiten zijn samengevoegd. TMG heeft hierbij Sky Radio Group verkocht aan Radio Newco B.V. en hiervoor een 22,85% belang gekregen in Radio Newco B.V. (per 30 juni 2017 bedraagt dit belang 23%). Op 30 september 2016 is de verkoop van Sky Radio Group afgerond. Deze activiteit wordt in de periode 1/1 - 30/6 2016 als beëindigd aangemerkt.

	Periode		
	1/1 - 30/6	1/1 - 30/6	
<i>Bedragen in duizenden euro's</i>	Toelichting	2017	2016
Resultaten beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Som der bedrijfsopbrengsten		35.434	48.966
Lonen en salarissen		6.786	9.172
Sociale lasten en pensioenlasten		2.137	2.793
Overige personeelskosten		363	1.321
Reorganisatiekosten		61	10
Amortisatie		1.550	1.740
Afschrijving		695	600
Overige bedrijfskosten		14.755	20.868
Som der bedrijfslasten		26.347	36.504
Bedrijfsresultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		9.087	12.462
Resultaat deelnemingen		-83	-
Financiële baten en lasten		-28	-184
Winstbelasting	11	2.801	3.377
Resultaat uit beëindigde bedrijfsactiviteiten, na belasting		6.175	8.901
Boekwinst op verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten		-	-
Vennootschapsbelasting over de boekwinst op verkoop van beëindigde bedrijfsactiviteiten		-	-
Nettoresultaat		6.175	8.901
Gemiddeld aantal personeelsleden (fte)		259	363
Gewoon en verwaterd resultaat op beëindigde bedrijfsactiviteiten per aandeel (EUR)		0,13	0,19
Kasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten			
Nettokasstroom uit operationele bedrijfsactiviteiten		8.950	9.310
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-805	-439
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-	-
Nettokasstroom uit beëindigde bedrijfsactiviteiten		8.145	8.871

10. Financiële baten en lasten

Het aandeel in het resultaat van deelnemingen (879) betreft het aandeel van TMG in het resultaat van Radio Newco B.V. (Talpa Radio) over het eerste halfjaar 2017.

11. Winstbelasting

De winstbelasting is gebaseerd op de beste inschatting voor het verwachte gemiddelde belastingtarief over 2017 toegerekend naar het resultaat vóór belasting over de eerste zes maanden van 2017. De afwijking van de effectieve belastingdruk in het eerste halfjaar 2017 ten opzichte van het Nederlandse nominale belastingpercentage wordt verklaard door fiscaal onbelaste resultaten in minderheidsdeelnemingen en fiscaal niet aftrekbare kosten.

De effectieve belastingdruk van de beëindigde activiteiten ligt hoger dan het Nederlandse belastingpercentage door de hogere belastingdruk van enkele buitenlandse entiteiten van Keesing Meda Group.

12. Materiële vaste activa

Eind 2016 werd besloten de kantoorpanden en bijbehorende parkeerruimten in Amsterdam aan te houden voor verkoop, samen met enkele regiopanden en onroerende zaken van HMC (in totaal 15.510 ultimo 2016). Op dat moment heeft op enkele van deze panden een bijzondere waardevermindering plaats gevonden (2.073). Dit besluit is, voor wat betreft de kantoorpanden in Amsterdam en bijbehorende parkeerruimten, in de eerste helft 2017 herroepen, mede in het licht van de voorgenomen verkoop van Keesing Media Group. Als gevolg hiervan zijn betreffende onroerende zaken gereclassificeerd naar activa in gebruik en heeft er een inhaalafschrijving plaatsgevonden en wordt er weer op afgeschreven.

13. Activa en passiva aangehouden voor verkoop

De activa en passiva aangehouden voor verkoop betreffen voornamelijk het segment Keesing Media Group en de bedrijfspanden en drukpersen in Alkmaar (5.616 per 30/6/2017). De verwachte opbrengstwaarde van de panden in Alkmaar wordt inmiddels hoger ingeschat; een deel van eerder geboekte bijzondere waardeverminderingen is teruggenomen (998). Op de drukpersen daarentegen heeft een verdere afwaardering plaats gevonden (429).

14. Eigen vermogen

In het eerste halfjaar 2017 heeft TMG geen dividend uitgekeerd aan haar aandeelhouders (eerste halfjaar 2016: 7.416).

De mutatie in het minderheidsbelang in 2016 wordt veroorzaakt door uitbreiding van het belang in Sienna Holding B.V. van 90% naar 100%.

15. Voorzieningen

Reorganisatievoorziening

In het eerste halfjaar 2017 werd 7.148 (2016: 27.905) aan afvloeiingskosten uitgekeerd.

16. Rentedragende leningen en overige kortlopende financieringsverplichtingen

TMG heeft voor de afvloeiingskosten van personeel, kosten van de overname en haar seizoensgevoelige liquiditeitsbehoefte in het eerste halfjaar 2017 een aanvullend bedrag van 17.093 opgenomen van de bestaande kredietfaciliteit. Daarmee komt het gebruikte deel van de kredietfaciliteit medio 2017 uit op 22.093. De te betalen interest bedraagt 3 maands Euribor met een opslag van 1,50%.

17. Verbonden partijen

In het eerste halfjaar 2017 heeft TMG 3.728 (eerste halfjaar 2016: 4.829) premie afgedragen aan Stichting-Telegraafpensioenfonds 1959. Inclusief werknemersbijdrage bedroeg de premie 5.593 (eerste halfjaar 2016: 7.244).

18. Gebeurtenissen na balansdatum

Op 18 juli 2017 heeft TMG bekend gemaakt dat Keesing Media Group B.V. wordt verkocht aan een samen met Ergon Capital Partners III ("Ergon") te vormen partnership. De hierbij overeengekomen waardering voor 100% van de onderneming Keesing bedraagt EUR 150,0 miljoen (enterprise value, debt and cash free). TMG neemt in het nieuwe partnership een belang van 30%. De netto kasstroom uit de transactie wordt aangewend om de kredietfaciliteiten bij de banken volledig af te lossen. Tevens biedt het ruimte voor de financiering van de bedrijfsvoering en de toekomstplannen voor de kernactiviteiten en merken van TMG. De transactie is onder voorbehoud van goedkeuring van de aandeelhouders van TMG en het advies van de medezeggenschapsraden van TMG en wordt naar verwachting in september afgerond.

Kengetallen per jaar

	2016 ¹	2015	2014 ²	2013	2012 ³	2011	2010	2009	2008	2007
Eigen vermogen x € 1.000 ⁴	227.385	235.180	258.719	298.786	424.760	465.828	531.075	465.962	411.576	866.815
Eigen vermogen TMG in procenten van het totale vermogen	57,3%	52,7%	54,4%	53,7%	53,1%	55,6%	66,7%	61,1%	54,0%	70,3%
Verhouding vlottende activa TMG : kortlopende schulden	0,61:1	0,61:1	0,72:1	0,7:1	0,45:1	0,50:1	0,72:1	0,78:1	0,7:1	2,64:1
Verhouding eigen vermogen TMG : vreemd vermogen	1,34:1	1,12:1	1,19:1	1,16:1	1,13:1	1,25:1	2,00:1	1,57:1	1,17:1	2,37:1
Opbrengsten TMG x € 1.000	420.370	481.333	512.701	542.230	555.850	577.200	592.297	611.840	684.204	738.795
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten x € 1.000	-2.851	16.312	24.129	-15.465	21.977	17.485	59.569	49.252	64.962	62.130
Nettoresultaat x € 1.000	1.558	-22.760	-33.806	177.597	-10.602	-32.590	81.826	70.505	-359.988	400.097
Nettowinst TMG in procenten van de opbrengsten	0,4%	-4,7%	-6,6%	32,8%	-1,9%	-5,6%	13,8%	11,5%	-52,6%	54,2%
Bedrijfsresultaat in procenten van de opbrengsten	-2,0%	-4,4%	-6,1%	-1,9%	2,9%	-14,3%	3,8%	-0,5%	-5,4%	-3,8%
Gemiddelde opbrengst per werknemer (fte)	234.844	227.366	219.009	209.760	204.658	204.536	207.751	204.743	207.272	201.590
Personeel ultimo (fte)	1.766	2.049	2.259	2.459	2.745	2.940	2.851	2.988	3.278	3.594
Rentabiliteit eigen vermogen	0,7%	-9,7%	-13,1%	59,4%	-2,5%	-7,0%	15,4%	15,1%	-87,5%	46,2%
Uitkeringspercentage	p.m.	p.m.	p.m.	169,6%	p.m.	p.m.	26,3%	23,7%	p.m.	11,9%
Per aandeel TMG van € 0,25 nominaal (afgerond op hele eurocenten):										
Eigen vermogen	4,91	5,07	5,58	6,45	9,16	9,99	11,12	9,76	8,62	17,43
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	-0,06	0,35	0,52	-0,33	0,47	0,37	1,25	1,03	1,35	1,24
Resultaat	0,03	-0,49	-0,73	3,83	-0,23	-0,69	1,71	1,48	-7,49	8,00
Dividend	0,00	0,16	0,00	6,50	0,00	0,47	0,45	0,35	0,35	1,00
Laagste slotkoers	3,36	3,60	5,61	7,92	6,60	9,10	14,52	8,95	8,86	19,69
Hoogste slotkoers	5,00	6,49	9,11	14,85 ⁵	10,49	16,45	16,45	14,80	24,86	26,87
Slotkoers per 31 december	4,75	3,75	6,09	9,11	8,00	9,95	14,95	13,14	12,45	25,00

1 Exclusief Sky Radio Group

2 Exclusief Relatieplanet.nl (in 2014 en 2013 aangehouden voor verkoop)

3 Aangepast door stelselwijziging IAS19R.

4 Toe te rekenen aan aandeelhouders Telegraaf Media Groep N.V.

5 Vóór uitkering € 6,00 interim-dividend.